




UPPHANDLA FUNKTION I PRAKTIKEN

- BEHOVSANALYS -

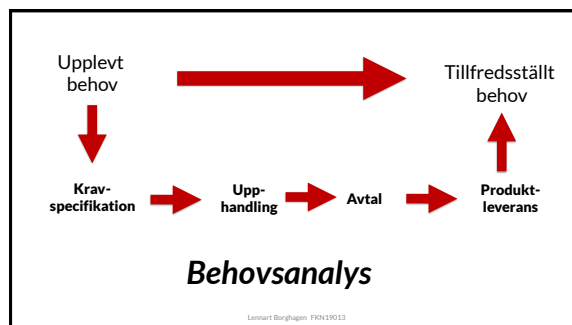
Kurs för Upphandling24 2020-02-06

Lennart Borghagen



Lennart Borghagen FRN19013

1



2

VAD VILL VI HA UTFÖRT?

~~Vad vill vi köpa?~~

Behovsanalys = Förstudie

MÅLET!

Spelare!
Spelplan!
Tid!
Kompetens!
Resurser!



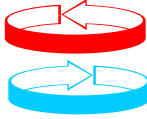
Behovstillfredsställelse!

Lennart Borghagen FRN19013

3

BEHOVSANALYS – Vad är det?

- Behovet identifieras och avgränsas
- Förutsättningar noteras
- Idéer genereras
- Tankbara lösningar
 - skapas
 - realiserbarhetsprövas
 - konsekvensbedöms
 - värderas och jämförs
 - förkastas eller vidareutvecklas
 - väljs ut att gå vidare med



Lennart Borghagen FRN19013

4

BEHOVSANALYS 1

1. Identifiera och konkretisera i **funktionella** termer det som upphandlingen skall tillfredsställa
 - Kan behovet tillfredsställas på annat sätt?
 - Behövs upphandling just nu?
2. Fastställ målen i termer av
 - Operativ prestation eller **funktion** eller teknisk lösning
 - Tid
 - Kostnad
3. Identifiera eventuella målkonflikter och gör avdömning
4. Identifiera viktigare omgivningsfaktorer som ger möjligheter respektive innebär begränsningar

Lennart Borghagen FRN19013

5

BEHOVSANALYS 2

5. Utarbeta en handlingsplan (upphandlingsstrategi) utgående från behovsanalysen
 - Alternativa handlingsvägar
 - Vägval och beslutspunkter
 - Aktiviteter i stort
 - Ansvarsfördelning
 - Resursinsats
 - Förrankra strategin
 - Informera berörda

14%!

Lennart Borghagen FRN19013

6



7

VILLATOMTAVGRÄNSNING!

BEHOV
↓
UTFÖRANDE

ÖVNING

1. Formulera några eftersträvsvärda behov
2. Ge några exempel på utförande (teknisk lösning)

Lennerst Bostadsbyrå AB FÖN150023

8