

 TUTECH CONSULT **UPPHANDLING 24**

UPPHANDLA FUNKTION I PRAKTIKEN

- ANBUDSUTVÄRDERING -

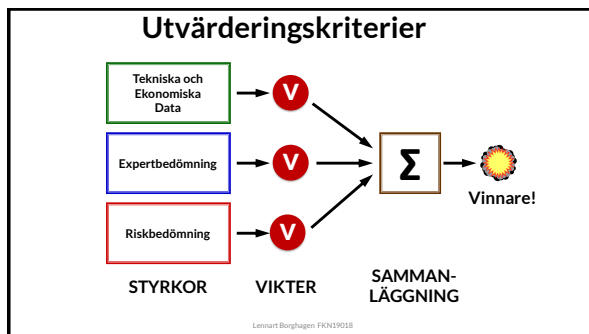
Kurs för Upphandling24 2020-02-06

Lennart Borghagen



Lennart Borghagen FKN19018

1



2

Egenskapsvärde	Poängvärde
Hastighet (km/h)	...poäng
Lastförmåga (kg)	...poäng
Räckvidd (km)	...poäng
Volym (m ³)	...poäng
Felintensitet (MTTF)	...poäng
Användarvänlighet	...poäng
Utseende	...poäng
Utbyggbarhet	...poäng
Kvalitet	...poäng
"Känns skön"	...poäng
SUMMA	...poäng

Lennart Borghagen FKN19018

3

Önskvärda modellkaraktäristika

- ❖ Begriplig
- ❖ Transparent
- ❖ Ge avsett resultat
- ❖ Ge förutsebarhet
- ❖ Behovsanpassad
- ❖ Lämpligt objektiv/subjektiv
- ❖ Lämpligt flexibel
- ❖ Ej medge taktisk anbudsgivning
- ❖ Matematiskt enkel
- ❖ Räkna rätt
- ❖ Kontinuerlig (ej diskret)



Lennart Borghagen FKN19018

4

RISKBILDEN

- ❖ Leverantörsrisker
- ❖ Utvecklingsrisker
- ❖ Anbudsrisker



Lennart Borghagen FKN19018

5

Risikanalys

Några bedömningsområden hos leverantören

- ❖ Tekniska kunskaper till djup och bredd
- ❖ Tidigare erfarenhet av liknande uppdrag
- ❖ Förmåga att leda och genomföra utvecklingsprojekt
- ❖ Kvalitetsstyrningssystem och kvalitetsnivå
- ❖ Kunskaper och erfarenheter från beställarens organisation, verksamhet och miljö
- ❖ Ekonomi och finansiell situation
- ❖ Beläggningssituation
- ❖ Intresse för att utföra uppdraget
- ❖ Beställarens egna erfarenheter av leverantören

Lennart Borghagen FKN19018

6

Ett "högriskprojekt"

- ❖ **Produkten** är inte fullt ut preciserad till innehåll, bredd och djup
- ❖ **Utvecklingsmetoden** är inte tillräckligt utprövad och inte fullt ut dokumenterad
- ❖ Liggande **specifikation** är inte den slutliga. En uppdatering (rättning och komplettering) av denna kan ge stora förändringar
- ❖ Leverantörens kompetens och förmåga är inte prövad vid beställningstillfället

Två testfrågor

1. Beställer vi "efterfrågad" produkt?
2. Kommer beställd produkt att kunna levereras inom avtalad tid och kostnad

Lenmarit Borghagen FKN19018

7

Utvecklingsrisker

- ❖ Teknisksprånget är för stort, i förhållande till befintlig tekniknivå
- ❖ Leverantören saknar erforderlig kompetens
- ❖ Leverantören saknar tillräckliga resurser
- ❖ Leverantören prioriterar andra kunder
- ❖ Vi klarar inte vårt eget åtagande i utvecklingsarbetet
- ❖ Tillägg och ändringar i åtagandet blir så omfattande att de inte kan hanteras
- ❖ Avtalet lämnar för stort tolkningsutrymme

Lenmarit Borghagen FKN19018

8

Anbudsrisker

- ❖ Leverantören bedömer att risken är betydande och lämnar ett anbud med stor riskmarginal (hög kostnad, lång projekttid och reservationer)
- ❖ Leverantören bedömer att ett attraktivt anbud, som säkrar beställningen, senare ger affärsmöjligheter som kompenserar väntande förluster i aktuell upphandling
- ❖ Leverantören bedömer att efterfrågat åtagande är så "löst i kanten" att han senare i förhandlingar kan kompensera sig för ett attraktivt anbud
- ❖ Leverantören överskattar sin egen kompetens och förmåga och lämnar därför ett attraktivt anbud

Lenmarit Borghagen FKN19018

9



Lenmarit Borghagen FKN19018

10

Sjöräddningsdräkt - en "mjuk" upphandling

Utformas så att användares rörelseförmåga hindras eller begränsas i så liten utsträckning som möjligt.

Rörelseförmågan provas av tre av varandra oberoende personer (typiska användare), vilka i ett kontrollerat test bedömer nedanstående parametrar

- ❖ Obligatoriska anbudsprover
- ❖ Provnigen är avgörande
- ❖ 100 ska-krav
- ❖ 7 bör-krav med lika vikt

Lenmarit Borghagen FKN19018

11

Uppfyller samtliga ska-krav

- ❖ **Materialkrav**
 - ❖ Tygets egenskaper
 - ❖ Sömmarnas egenskaper
- ❖ **Kvalitetsäkringskrav**
- ❖ **Packningskrav**
- ❖ **Krav på tester**
 - ❖ Brandhärdighet
 - ❖ Läckage
 - ❖ Oljehärdighet

Lenmarit Borghagen FKN19018

12

Följande egenskaper utvärderas

(0 p= sämst, svårast; 5 p= bäst, lättast)

Lätthet att ta på sig dräkten	0-5
Lätthet att gå 20 meter	0-5
Lätthet att stå på huk	0-5
Lätthet att sträcka upp händerna	0-5
Lätthet att ta på sig vantarna	0-5
Lätthet att justera storleken	0-5
Komfort (allmän lättrörlighet, bliktlåsets placering, benlängd, etc)	0-5
Summa egenskapspoäng	0-35
Summa egenskapspoäng	0-35
Prispoäng (lägsta anbudspris=10)	0-10
<small>Övriga anbud poängsätts i proportion till kostnadsökningen</small>	
Totalsumma rangordningspoäng	0-45

Den anbudsgivare som

1. Uppfyller samtliga skrav och
2. får flest rangordningspoäng erhåller kontraktet

Lennart Borghagen FK219018